

董事長致股東的信



各位股東：

二零二一年，面對百年變局和世紀疫情，全球生產和物流秩序被擾亂，世界經濟遭遇衝擊。在更趨嚴峻和不確定的內外部形勢下，中信股份直面挑戰，堅定落實「十四五」戰略部署，圍繞「改革」「速度」「質量」三大主題，發揮綜合經營優勢，推動高質量發展。

二零二一年，中信股份錄得歸屬於普通股股東淨利潤港幣702億元，同比增幅達24%，創歷史新高。綜合金融服務板塊仍是最大的盈利來源，營業收入和淨利潤分別同比增長12%和20%；實業板塊也搶抓機遇、提質增效，淨利潤增速達40%，利潤貢獻佔比從去年的32%提升至36%，先進材料板塊表現最為亮眼。

董事會建議派發末期股息每股港幣0.456元，二零二一年全年股息為每股港幣0.606元，同比增派約24.2%。

業務回顧

綜合金融服務板塊進一步健康發展，堅定加大服務實體經濟力度。中信銀行資產規模穩步提升，經營效益平穩增長，營業收入和淨利潤實現雙升，同比分別上升4.7%及13.6%。信貸投放持續向普惠金融、民營企業、製造業、戰略性新興產業、綠色信貸等重點領域傾斜。加快輕資本轉型，手續費淨收入同比增長24%。資產質量持續向好，不良貸款率下降0.25個百分點至1.39%，撥備覆蓋率上升8.39個百分點至180.07%。證券業務方面，中信證券是中國內地唯一資產過萬億的證券公司，淨利潤同比增長55%，創歷史新高。中信信託落實監管要求，壓降通道業務，積極拓展業務新模式，家族信託、標品信託、資產證券化信託等創新業務規模達人民幣3,014億元。中信保誠推動保費收入和新業務價值雙增長，淨利潤同比增長16%，風險管理能力持續保持行業領先。

先進智造板塊繼續推進智能驅動，抓實生產，利潤同比上升40%。中信戴卡抓住市場復蘇機遇，提升產品及服務質量適應客戶新需求，淨利潤同比上升40%。中信戴卡秦皇島鋁車輪廠入選「燈塔工廠」，成為全球汽車輪轂行業首家獲評企業。中信重工聚焦大市場、大客戶，營業收入創歷史新高。

先進材料板塊積極踐行國家資源安全戰略，牢牢把握大宗商品市場機遇，實現靚麗成績，淨利潤同比上升89%，收入貢獻佔比居中信股份五大板塊之首。中信澳礦受益於鐵礦石價格繼續上漲，產銷量上升以及持續的降本增效，實現淨利潤9.5億美元，較二零二零年增長121%。中信泰富特鋼不斷強化運營管理、優化產品結構，銷量再創新高，淨利潤增長32%。中信金屬經營業績創歷史最好水平，收入首次突破千億人民幣。中信資源把握市場機遇，實現扭虧為盈。

新消費板塊繼續順應行業趨勢，加強數字賦能，深耕消費市場，板塊全年利潤增長80%。大昌行有效提升運營效率，在汽車市場復蘇背景下，錄得利潤大幅增長。旗下奧利佳積極助力特區抗疫工作，成為復星醫藥和BioNTech新冠疫苗港澳地區獨家物流合作夥伴，積極支持科興疫苗在港配送。中信出版勇於突破行業困局，財經社科類圖書市場佔有率繼續保持第一，少兒業務快速增長並進入同業前三。中信國際電訊深化海外市場布局，成為日本最大移動通信運營商的獨家國際短信服務供應商，旗下澳門電訊成為澳門首家實現5G信號室內外全覆蓋的運營商。

新型城鎮化板塊積極聚焦區域發展，助力城市建設，年內利潤下降17%，主要受地產行業調控政策收緊影響，導致地產開發業務業績下降。工程承包業務一方面積極推進重點項目建設，按期交付崇禮太子城冰雪小鎮項目，全力保障北京冬奧會；另一方面穩步增加新簽合同，成功簽約伊拉克海伊拉特重油發電廠、黃河戰略濟南國際生態港等多個重大項目。中信泰富地產內地和香港的地產出租業務實現穩定收入。

整合 協同 拓展

中信股份在二零二一年發展過程中以整合提升競爭實力，以協同構建融合生態，以拓展增強發展動能，推動公司實現高質量發展。

在「十四五」目標框架內，公司的戰略體系不斷優化並有效落地。金控平台搭建進展順利，中國中信金融控股有限公司已正式獲頒金融控股公司許可證並註冊成立，這是國家金融體制改革的大事，也是中信歷史上的里程碑事件。公司繼續推進「瘦身健體」和「壓降層級」專項工作。業務整合加快推進，完成多家子公司的運營合併或託管，主動壓降子公司數量，內部管理效率顯著提升，抓住時機推動低效資產退出，持續推動瘦身健體。同時，我們也穩步化解重大風險，包括深化不

良貸款處置，重點加強風險防範等多項工作，全面風險合規體系建設作用初顯，為公司穩步發展提供有力支撐。

業務協同工作也縱深推進、質效雙提。融融協同持續擴大規模，金融子公司聯合融資人民幣1.56萬億元，帶動中信銀行對公存款入賬金額人民幣7,540億元，中信銀行資產託管新增人民幣2,267億元，零售業務交叉銷售產品規模人民幣876億元。中信財務聯手中信銀行在市場公允原則下為實業子公司提供優質金融服務，發揮產融協同優勢，公司槓桿率降至近年來最優水平。「中信協同+」系統按期上線，「中信優享+」系統擁有用戶達1.39億，為中信銀行、中信證券等機構導流用戶超1,246萬，交叉銷售超62.77萬單。

我們始終將科技創新和數字化發展擺在突出位置，為業務拓展提供創新驅動。二零二一年，整體科技研發投入港幣164.29億元，同比增加32.5%。各子公司在各自領域硬核創新，為「卡脖子」技術攻關做出積極貢獻。中信銀行推動向科技敏捷組織轉型，並在銀行區塊鏈技術領域內保持領先優勢。中信重工為神舟十二號與十三號飛船、長征五號B遙二運載火箭成功研製關鍵重大部件，連續十三次為「神舟」系列飛船保駕護航。中信泰富特鋼積極參與高鐵轉向架軸承國產化項目，軸承鋼產品已通過測試，有望打破高鐵轉向架軸承完全依賴進口的局面。

謀好可持續發展之路

實現「雙碳」目標，謀好可持續發展路徑。我們為此制定了「兩增一減」低碳發展戰略，要求金融為產業低碳轉型提供融資解決方案，實業以放大產業鏈和生態圈的低碳效應為己任，存量的高碳業務、高環境影響投資積極推進低碳轉型，同時堅決遏制高耗能、高排放項目投資。

中信戴卡以成都凱斯曼工廠為試點，實現單位碳排放減少62%，達到國內領先、國際一流水平，大力推進低碳技術全流程應用，在全球工廠共同推進綠色發展。中信泰富能源抓好煤炭清潔高效利用，並逐步擴大光伏、風能等業務布局。中信泰富特鋼的碳排放強度低於中國鋼鐵行業平均水平30%。

近期，我們編制發布了碳達峰碳中和行動白皮書，堅持讓綠色低碳理念融入公司發展之路。長遠而言，推動綠色低碳業務將成為公司的新增長點。

二零二一年，我們勇奪「十四五」開門紅，為全面實現「十百千萬」奮鬥目標贏得了必勝信心，奠定了堅實基礎。二零二二年是實現「十四五」目標的承上啓下之年，我們將穩字當頭、穩中求進，踔厲奮發、篤行不怠，繼續發揮中信綜合經營優勢，深耕五大板塊，強化發展韌性，加快整合拓展，優化業務布局，行高質量發展之路，為股東帶來更可持續、值得期待的回報。

朱鶴新

朱鶴新
董事長

二零二二年三月三十一日於北京