

董事長致股東的信



各位股東：

二零二四年是波瀾壯闊、催人奮進的一年。中國共產黨的二十屆三中全會勝利召開，擘畫以進一步全面深化改革推進中國式現代化的宏偉藍圖。二零二四年是繼往開來、再啟新篇的一年。中信迎來了45歲生日，一代代中信人砥礪前行、接續奮鬥，共同書寫了與國家同向、與時代共進的精彩華章。

中信45年的奮進征程中，有初心如磐的使命擔當，有改革攻堅的迎難而上，有創新發展的提質增效，有萬千中信人的奮鬥身影。我們欣然看到，中信的發展態勢總體向上向好，規模、質量、效益整體保持穩健。特別是「十四五」以來，公司營業收入年均增速超過兩位數，歸屬於普通股股東淨利潤穩中有進；二零二四年營業收入達人民幣7,528.70億元，同比增長10.6%，歸屬於普通股股東淨利潤達人民幣582.02億元，同比增長1.1%。更直觀的體現在於，中信股份市值年內上漲27.5%，優於恒生指數（17.7%）和恒生綜合企業行業指數（5.52%）；近四年來，市值累計提升超千億港元。我們深知，公司的穩健發展離不開股東的支持和信任，而為股東創造更大價值，也是我們最重視、最關切的事項之一。董事會建議派發末期股息每股人民幣0.36元，二零二四年全年股息為每股人民幣0.55元，全年派息率達27.5%，較上年多派1.5個百分點。

成績的背後是一系列着眼長遠的謀劃、改革任務的推進和創新成果的落地。

董事長致股東的信

這一年，我們推進金融「強核」，打造更加穩健的中信。金融在中信的資產佔比超過9成，貢獻了8成的利潤。做強做優金融，是中信助力金融強國建設、服務實體經濟發展的使命擔當，也是創造更多價值、更好回報股東的必然選擇。我們實施金融「強核」工程，聚焦銀行、證券、信託、保險、金融租賃等業態，着力增強核心功能、提升核心競爭力，更好地推動金融業務為報國惠民、為公司業績作出更大貢獻。我們發揮金融全牌照優勢，扎實推進「五篇大文章」；構建以股權投資為主、「股貸債保」聯動的金融服務支撐體系，實現前五批國家級專精特新企業服務覆蓋率達96%；推動更多綜合金融場景落地，最大程度釋放金融業務潛力。金融子公司整體表現良好，共同推動金融板塊質效提升，實現歸屬於普通股股東淨利潤人民幣526.49億元，同比增長4.3%；中信銀行營收、淨利潤、撥備覆蓋率三項指標實現正提升，中信證券主要財務指標和業務規模保持行業第一，「壓艙石」作用進一步凸顯。

這一年，我們鍛造實業「星鏈」，打造更有韌性的中信。世界百年變局加速演進，全球政治經濟格局的不確定、不穩定將是常態。業態多元的實業業務是我們穿越周期、韌性成長的堅實基礎。我們實施實業「星鏈」工程，以「煥星」行動推動傳統產業煥發新機，以「造星」行動造出新的增長極和增長點，以「探星」行動探尋未來產業新賽道，推動新舊動能平穩接續轉化，推動產業向價值鏈中高端邁進，加快打造「第二增長曲線」。實業子公司通過整合優化、資本運作、科技賦能等，共同推動實業板塊持續向好，產業韌性不斷增強，實現歸屬於普通股股東淨利潤人民幣163.52億元。中信農業定增隆平高科等工作有序推進，進一步增強優勢業務競爭力。中信泰富特鋼和南鋼股份助力深中通道、常泰長江大橋等多個國家重點工程建設。中信戴卡「一體化壓鑄」實現市場突破，成功點亮非洲首座「燈塔工廠」，為製造業高端化、綠色化、智能化發展貢獻「中信方案」。我們發揮兩家券商、戰略投資平台功能，前瞻梳理優質標的，以基金直投為先導延伸布局，深化與院校、科技型企業等合作，儲備有發展潛力的未來產業項目。

這一年，我們強化科技引領，打造更具潛質的中信。新質生產力是高質量發展的內在要求和重要着力點，而科技創新是引領新質生產力發展的關鍵。面對新一輪科技革命和產業變革浪潮，我們持續加大科技創新投入力度，完善科技創新體系，啟動科技創新「磐石」行動，推進打造以智能礦山、數字鋼鐵兩家全國重點實驗室，金融科技、種業、先進金屬材料、輕量化四家科創中心為載體的「2+4+N」創新平台集群。加強自主研發能力，在先進智造、先進材料、生物育種、智能機器人等領域取得一批重大科研成果。發揮場景多元、數據豐富等優勢，大力推進「人工智能+」行動，打造一批通用和垂直領域大模型，創新工業視覺、智慧出版、綠色低碳等應用場景，推動更多科技成果從「試驗場」轉向「大市場」。

這一年，我們鞏固國際化優勢，打造更加開放的中信。中信眼中的國際化發展，不止是中信一家企業或聯合幾家企業的「走出去」，而是世界和中國的「雙向奔赴」、國內與國際的多方共贏。作為改革開放後最早在海外投資展業的企業之一，中信今天的境外業務已遍及約160個國家和地區；二零二四

年，中信建設海外新簽合同額和新生效合同額分別增長3.2倍和1.8倍，中信重工海外新增生效訂單同比增幅超80%，國際化發展的「硬實力」更加穩定。我們還致力於打造聯通世界的「軟實力」，努力從改革開放的窗口，成為連接中外經貿合作與民心相通的橋樑紐帶。我們成功舉辦了二零二四ESG全球領導者大會，發布了「要出國、找中信」「來中國、找中信」服務品牌，組織了「德國先進製造企業重慶行」「中信股份戰略股東長沙行」等活動，全力服務國人更好融入地球村和中國企業「走出去」，並邀請五湖四海賓客嘉朋走進中國、了解中國、投資中國，攜手各方夥伴把握機遇、共贏發展、共創未來。

這一年，我們夯實市值管理，打造更有價值的中信。公司高度重視投資者回報和市值管理工作，將其納入長期戰略管理體系系統籌推進，努力實現公司價值與市值同步提升。二零二四年，我們開展了中高級管理人員自費購股，發布未來三年《股東回報規劃》，面向所有上市子公司實行市值考核，積極探索央國企市值管理改革路徑。我們相信，隨着中國經濟的企穩向好和中國企業全球競爭力的不斷提升，中信股份等中國大型企業的股票估值折扣有望大幅收窄，為股東、為投資者帶來更大回報和價值。

這一年，我們深化人才改革，打造更顯活力的中信。人是企業之本，無論是對傳統的繼承，還是對創新的追求，都離不開人才。中信要鑄就百年民族品牌，需要一代又一代有思想、有擔當、有闖勁、有潛力的人才奮鬥不輟、薪火相傳。我們完善人才引育機制，壯大改革發展「第一資源」。啟動科技人才「星河行動」，將選拔培養若干名首席科學家、高級專家和青年科技創新英才，面向全球引進人工智能、新材料等領域高層次創新人才。我們開展年輕幹部公開遴選，真正把敢於創新、善抓改革的高素質幹部選出來用起來，加速釋放組織活力。我們一體推進「人才階梯計劃」「領軍人才計劃」和「國際化人才計劃」，打造富有中信特色的「選育管用」人才鏈路，為中信基業長青築牢人才支撐。

撫今追昔，中信人依然滿懷激情。我們始終在思考，什麼樣的中信，才能永遠領時代之先、居浪潮之頭？才能保持住發展勢頭和速度？才能應對新一輪科技革命和產業變革挑戰？出路在改革，抓手在創新，底線在安全。45年後再出發，我們的目光不僅要關注當下的業績，更要看到任重道遠的未來。放眼今天的世界，百年未有之大變局加速演進，國際戰略格局、全球治理體系、綜合國力競爭都處在深刻變化之中。放眼今天的中國，強國建設、民族復興偉業前景光明、任重道遠，高質量發展的首要任務、新發展格局的戰略考量，都呼喚我們進一步把握國家所需、校準前進方向。站在「十四五」規劃收官的節點，站在人工智能改變世界的臨界點，我們既要直面深化改革之「艱」、形勢複雜之「險」，也要承受創新突破之「難」、科技迭代之「變」。二零二五年，我們將以勇於變革、勇立潮頭的膽識和魄力，以真抓實幹、奮發有為的信心和決心，進一步深化改革、強化創新、優化結構，進一步統籌好發展和安全，以創新者、闖關者姿態做好新一年工作，努力實現高質量發展格局一新、面貌一新、氣象一新。

董事長致股東的信

我們將答好「改革卷」，進一步提升價值創造能力。實現高質量發展，離不開全面深化改革破局開新、蓄力賦能。我們將聚焦主業瘦身健體，更好地優化資源配置、騰挪發展空間；深入實施「強核」「星鏈」工程，打造功能強大、優勢明顯的綜合金融競爭力和群「星」閃耀、聚「星」成「鏈」的實業發展新格局；加快落地港澳業務和國際化業務戰略，以更加開放之姿擁抱世界……所有改革的指向，都是為實現價值成長，以更好的產品和服務、更優良的業績，回報股東，回報投資者，回饋員工，回饋社會。

我們將續好「創新篇」，進一步積蓄澎湃發展動力。近年來，新技術、新成果的發展日新月異、令人震撼。特別是年初DeepSeek橫空出世，彰顯出中國科技引領時代浪潮的全新氣象。我們將把發展新質生產力、全面推進創新作為重大發展戰略，持續完善創新機制、營造創新氛圍，更好地創造一個敢探索、勇擔當、有銳氣、善創新的良好生態，樹牢敢為人先、銳意進取的創新理念，總結探索更多可複製推廣的創新模式，以「磐石行動」和「星河行動」點燃技術創新的強勁引擎，以體系化變革強化創新機制支撐，為中信勇立時代潮頭、不斷向新向上凝聚起源源不竭、生生不息的磅礴力量。

我們將守牢「安全線」，進一步築牢可持續發展基石。面對變化和挑戰越來越多元、不確定難預料因素日益增多的變革時代，我們深刻感受到，唯有保持憂患意識、堅持底線思維、踐行長期主義，才能行穩致遠。我們將進一步牢固樹立安全發展理念，立足於有、着眼於防、落實於控，切實提升風險管控的前瞻性、精準性、剛性和有效性，防範化解各類重大風險，牢牢守住合規紅線和不發生系統性風險的底線，以高水平安全保障高質量發展，為打造「百年老店」、實現基業長青築牢基石、保駕護航。

長風破浪，未來可期。中信走過45年奮鬥征程，取得了令人矚目的輝煌成就。在充滿希望的新征程上，我們堅信，在全體股東的支持下，在社會各界的關心下，依靠19萬中信人的頑強拼搏、銳意進取，乘着中國式現代化的時代東風，中信股份必將在下一個五年更上層樓，為客戶、為股東、為社會創造更大價值與回報，為推進強國建設、民族復興偉業貢獻更大力量！



奚國華

董事長

二零二五年三月二十八日