



**CITIC Limited**  
**中國中信股份有限公司**  
(於香港註冊成立的有限公司)  
(股份代號：00267)

**董事長致股東的信**

各位股東：

二零二二年以來，面對複雜嚴峻的外部環境，中信股份上半年分別實現營業收入和歸屬於普通股股東淨利潤港幣3,924億元和港幣501億元，同比增長11%和13%。金融子公司暢通實體經濟血脈，助力企業紓困解難；實業子公司頂住疫情反覆、需求收縮及產業鏈不暢等多重壓力，保障生產經營有序推進，保持良好發展勢頭。

董事會建議派發中期股息每股港幣0.20元，較去年同期多派港幣0.05元。

**業績回顧**

綜合金融服務板塊錄得歸屬於普通股股東淨利潤港幣305億元，同比增長5.1%。三月份，成功獲得首批金融控股公司牌照，中信金控正式成立並平穩起步。中信銀行的效益、質量、規模穩中有進，淨利潤同比增長12%，不良貸款量率繼續「雙降」，存貸款規模同步突破人民幣5萬億元大關；繼續加大對普惠金融、民營企業、製造業、戰略性新興產業、綠色信貸、鄉村振興等重點領域信貸支持。中信證券經營業績持續保持行業領先，股權、債券主承銷規模均排名行業第一，行業龍頭地位持續鞏固。中信信託業務轉型續見成效，資產管理規模重回萬億元以上。中信保誠穩健經營，綜合償付能力充足率達242%，高於監管要求。

先進智造板塊錄得歸屬於普通股股東淨利潤港幣4.1億元，同比增長20%。中信戴卡淨利潤同比上升8.1%；首次參與制定ISO國際標準並發布，標誌着中國車輪行業在提升國際話語權方面又邁出關鍵一步。中信重工加大市場開發力度，實現新增生效訂貨超人民幣60億元，創歷史同期最好水平。

先進材料板塊錄得歸屬於普通股股東淨利潤港幣93億元。中信泰富特鋼在市場需求疲軟的情況下，積極搶抓訂單，實現銷量768萬噸，再創歷史新高，鞏固特鋼領域的龍頭地位。中信澳礦繼續致力降本增效，克服各種挑戰，生產運營保持穩定，上半年出口1,010萬濕噸鐵精粉，保持中國進口鐵精粉市場佔有率第一。中信金屬持續提升貿易規模和盈利能力，營業收入創歷史同期最好水平，旗下剛果(金)KK銅礦項目二期和中信鈦業新6萬噸鈦白粉項目提前達產，全力保障國家重要戰略資源的穩定供應。中信資源有序推進原油和煤炭資產處置，探索業務轉型新方向。

新消費板塊錄得歸屬於普通股股東淨利潤港幣4.7億元。中信出版提高內容建設水平和服務能力，屢獲精品圖書大獎，繼續保持行業領先地位。大昌行克服消費需求下降及供應鏈受阻等各種困難，盈利保持穩定，汽車業務表現理想，食品和快消品業務協同加強，醫療保健分銷業務持續增長。中信國際電訊加快業務轉型，提升發展質效。

新型城鎮化板塊錄得歸屬於普通股股東淨利潤港幣36億元，同比增長14%。中信建設紮實做好北京冬奧會及冬殘奧會崇禮太子城冰雪小鎮項目運維工作，獲得冬奧組委及社會各界充分肯定，用綜合實力和專業服務為冬奧盛會貢獻中信力量；堅持國內外業務並舉，中標安哥拉碼頭特許經營項目，按期實現雲南楚大高速項目建成通車。中信工程穩步推進重點工程建設、驗收和回款工作，基本建成網安基地項目，實現森林大道項目全線通車。中信泰富地產加快資產優化進度，實現南京清涼門、武漢二七、上海普陀等項目階段性突破。

## 錨定「世界一流企業」目標

企業強則國家強，企業興則國家興。我們積極響應國家長遠發展的指導方向，錨定「世界一流企業」目標蓄勢待發，緊扣「跟誰比」「比什麼」「怎麼比」三個關鍵問題，立足改革發展新形勢、新任務，統籌階段目標與長期部署、管理視角與全局觀念，推動各項創建工作穩步開展。在保持經營管理穩中求進的同時，我們在改革深化、底線思維、科技創新、社會擔當等多個維度，為企業強根築魂，加快創建世界一流企業的征程。

- (一) 改革攻擊，多點突破。中信金控今年三月精彩亮相，開創了綜合金融服務板塊的新局面，將成為驅動中信高質量發展的「頭號引擎」。我們繼續加快同質化業務整合進度，令中信股份的主業更加清晰、資源更加集聚、優勢更加彰顯。
- (二) 深化協同，發掘潛力。我們向外擴大中信「朋友圈」，向內深挖協同潛力。融融協同取得良好成效，金融子公司聯合融資人民幣9,795億元，同比增長25.87%。中信銀行資產託管新增人民幣7,794億元，資產託管規模近人民幣2萬億元，對公交叉銷售產品規模達人民幣298億元，同比增長154.7%；零售交叉銷售產品規模達人民幣537億元，同比增長19.73%；交叉銷售總規模共計人民幣835億元。「中信優享+」為金融子公司引流客戶348萬人次。產融協同也取得新突破，我們不斷加大子公司與中信銀行的合作。產業協同亦逐步建立體系，助推各板塊子公司通過資源共享、優勢互補、聯合服務等多種方式提升協作深度，共同獲取項目。
- (三) 底線思維，筑牢屏障。我們堅守底線思維，強化風險意識，推動全面風險管理體系不斷深化，筑牢安全發展屏障。公司持續完善風險治理架構，夯實風險管理主體責任，健全風險管理政策制度和流程技術體系，不斷提高專業化、數字化管理水平。同時，公司還積極探索產融、融融協同降風險新模式，助力各子公司化解風險。
- (四) 科技創新，無限動能。我們一如既往重視科技創新，為公司長遠發展發掘想像空間並注入永續動能。上半年，公司的科技創新能力穩步提升，科技投入持續大幅增長。總部成立科技創新委員會、科技專家委員會，自上而下加快推進重大科技創新項目，形成研發費用利潤加回框架方案，營造濃厚的創新氛圍。各子公司積極布局前沿技術，加快打造原創技術策源地，上半年榮獲中國專利優秀獎1項、省部級科技獎項及榮譽稱號19項。

(五) 責任思維，彰顯影響。世界一流企業除了擁有卓越的經營管理能力，也需要深度融入ESG理念，強化責任思維，積極彰顯全球影響力。我們憑藉多元化業務的協同，實現疫情防控和生產經營兩手抓，與客戶、員工、社會共克時艱。我們上半年發布了碳達峰碳中和行動白皮書，吹響綠色發展「集結號」，實際行動不勝枚舉：中信銀行、中信證券的綠色金融業務均領跑行業；中信戴卡不斷提高光伏等綠色能源在生產製造中的應用佔比，探索布局綠電鋁和再生鋁業務。

征程萬里風正勁，重任千鈞再奮蹄。中信股份將以堅如磐石的定力、敢打必勝的信念、時不我待的精神、分秒必爭的行動，向「世界一流企業」目標進發，奮力譜寫中信高質量發展的新篇章，為社會創造可持續發展的財富和價值。

朱鶴新  
董事長  
二零二二年八月三十日於北京