



CITIC Limited

中國中信股份有限公司

(於香港註冊成立的有限公司)

(股份代號：00267)

董事長致股東的信

各位股東：

今年上半年，中信股份堅持以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，深入貫徹落實黨的二十大精神和黨中央決策部署，扎實開展學習貫徹習近平新時代中國特色社會主義思想主題教育，堅持穩中求進工作總基調，堅定服務國家發展大局、踐行國家戰略，縱深推進改革攻堅，夯實鞏固綜合經營優勢，高質量發展取得豐碩成果。面對國內外經濟運行的一系列挑戰，中信股份經營業績穩健增長，上半年實現營業收入人民幣3,340億元，同比增長2.8%，歸屬於普通股股東淨利潤人民幣321億元，按不含上年同期中信證券併表一次性重估收益103億元的可比口徑，同比增長2.3%。董事會建議派發中期股息每股人民幣0.18元，分紅金額人民幣52.36億元。中信集團首次進入《財富》世界500強前100位，中信股份標準普爾評級展望由穩定上調至正面，上半年股價跑贏恆生指數，國際形象和信用水平進一步提升。這是公司經營發展穩健、盈利增長穩定、抗風險韌性增強的充分體現，代表了資本市場對中信高質量發展的認可和期許。

厚植綜合金融優勢

中信堅決貫徹黨中央關於金融工作的決策部署，全面落實金融工作「三項任務」，引導更多金融資源投向戰略安全、產業引領、國計民生重點領域，為實體經濟高質量發展提供更多金融助力。

穩步打造高質量發展「頭號引擎」。圍繞一流金控建設目標深入推進「一四三五」戰略，用好金融全牌照經營優勢，做強綜合金融核心競爭力。做實中信特色的公司治理、風險管理、財務與資本管理和財富管理體系，激發綜合金融發展活力。建設高水平金控數字化平台，形成中國特色金控數字化領先實踐。積極推動高消耗資本整治，節約資本105億元。舉辦首屆「中信財富管理人大會」，聯合廣大資產管理機構構建大財富管理生態，「中信財富廣場」成功上線。

堅定服務實體經濟。堅持回歸金融本源，鞏固綜合金融「壓艙石」地位。中信銀行普惠金融、製造業中長期、綠色信貸、戰略性新興產業、涉農貸款等重點領域信貸投放較年初均實現雙位數增長，ROA、ROE同比「雙升」，不良貸款量、率「雙降」。中信證券加大對戰略性新興產業服務力度，股權承銷金額、債券承銷金額均排名行業第一。中信建投證券積極助力「專精特新」企業發展，北交所累計保薦家數和募資金額均保持行業第一。中信信託緊扣實體經濟發展需要，業務轉型升級進一步提速，創新業務規模突破1.2萬億元。中信保誠人壽堅持落實償二代二期新規，優化業務結構，新業務價值和新業務價值率實現雙增長。中信消費金融持續打造普惠消費信貸服務能力，服務客戶突破千萬，累計發放貸款870億元，為促消費擴內需蓄能加力。

築牢風險底線。全面風險管理體系完成搭建並開始發揮實效，強化風險合規內控一體化管理，摸清風險底數，提升風險應對和處置能力；金融子公司不良資產規模、不良率與關注資產佔比均實現改善；從模式探索到複製推廣中信特色的產融協同化解風險工作取得明顯實效，助力重點房企化險紓困，以實際行動落實「金融16條」措施要求，扎實做好「保交樓、保民生、保穩定」工作，為重塑市場主體信心、維護社會穩定貢獻中信力量。

增強實業子公司價值創造能力

聚焦穩鏈固鏈延鏈，保障國家戰略資源供應穩定，增強產業鏈支撐帶動作用。緊抓產業轉型升級機遇，加快培育「第二增長曲線」，做強做優做大實業，積極融入並推動中國式現代化產業體系建設。

築牢產業領先優勢。中信戴卡開展汽車底盤一體化壓鑄項目研發，有助於降低生產成本、提高車身堅固強度，助力我國汽車智造變革。中信重工海上風電領域訂單快速增長，新興業務規模持續提升。中信泰富特鋼打造全球規模最大的無縫鋼管生產企業，為我國首個超深水高壓氣田開發工程「深海一號」提供海底管道。獲評「專精特新」小巨人企業4家、「專精特新」企業20家和國家高新技術企業24家。

持續提升產業鏈韌性。中信金屬剛果(金)KK銅礦項目穩產達產，繼續保持核心有色金屬貿易品種領先地位。中信澳礦保障中國進口鐵精粉供應，實現鐵精粉產量1,041萬濕噸，繼續保持中國進口鐵精粉市場佔有率第一。中信資源進一步提升生產效能和資產價值，實現油田權益產量467萬桶。

助力人民美好生活。中信國際電訊澳門5G市場用戶滲透率超50%，保障澳門數碼3.0建設。中信出版圖書出版業務市場佔有率同比繼續提升，行業領先優勢進一步擴大。中信環境中標國內在建規模最大的海水淡化項目。大昌行發揮渠道資源優勢，積極布局健康零食新賽道，拓展新能源汽車業務機會。中信農業全力打造種業領軍企業，積極助力農業強國建設。

推進全球化產業布局。以「一帶一路」倡議十周年為契機，深耕沿線重點市場和優勢領域，提升全球布局競爭力。中信戴卡摩洛哥鋁鑄件生產基地、墨西哥鋁車輪生產基地全球化競爭力持續提升，鋁車輪和鋁鑄件銷量實現同比雙升。中信建設沙特利雅得2萬套社會住房項目取得關鍵進展，阿根廷布宜諾斯艾利斯市地鐵車輛項目順利驗收。

堅持以科創驅動發展

立足金融與實業並舉優勢，推動創新鏈產業鏈金融鏈深度融合，持續營造「科技-產業-金融」良性循環的中信綜合性優勢。

激發創新創造活力。構建以實效為導向的科技創新工作體系，成立科學技術協會，完善頂層設計。落地研發投入利潤加回、科技成果獎勵等政策制度，助推創新成果更快落地。推進以全國重點實驗室為主體的科技創新平台體系建設，累計建成國家級研發平台10個、省部級研發平台117個。深化與國家戰略科技力量合作，「鵬城中信聯合實驗室」正式揭牌，打造具有競爭力的開放創新生態。

賦能產業轉型升級。啟動數字化轉型專項行動，全面建設「數字中信」。推進「管理上雲」，建設數智化管理平台，用數字化手段提升管理質效。實施「應用綻放」，發揮中信業態多元、場景豐富、海量數據等優勢，運用人工智能技術賦能五大板塊業務發展，推動智慧金融、智能製造、智慧城市、智慧農業、智慧出版和數字新基建變革升級。數字金融營業廳「零度空間」、無縫鋼管「數字孿生工廠」、大型智慧城市綜合體、種穀大腦、AIGC+出版、智能化網絡基礎設施等諸多最新應用成果精彩亮相2023世界人工智能大會，集中展示中信「共生共享」的AI繁榮生態。

縱深推進精益化管理

堅持戰略導向，圍繞「產品卓越、品牌卓著、創新領先、治理現代」要求，以「整合、協同、拓展」為抓手，以提升管理質效為突破，為打造世界一流企業持續構築行之高效的管理體系。

「整合協同拓展」深入推進。持續深化戰略性重組和專業化整合，整合後的環保業務實現平穩發展。積極推動子公司分拆上市，推動中信金屬成功登陸A股。協同成效持續放大，金融子公司聯合融資規模達9,795億元，對交叉銷售產品規模369億元，同比增長24%，零售代銷系統內金融子公司產品規模591億元。與企業、高校、政府等戰略客戶開展從相互提供產品服務到聯合技術攻關的多層次、多領域實質性合作，助力「走出去」開拓市場。積極把握產業升級和技術變革機遇，完成天津鋼管項目的收購和整合，鞏固高端無縫鋼管領域領先地位。

國企改革提質增效。總部賦能價值持續提升，精細化管理成效持續顯現。降本增效2.0版本構建由單點增長到全面增效的長效管控機制，瘦身健體2.0實現清理退出、虧損治理、減冗提效目標，資金集中管理迭代升級，顯著提升資金運行效率和經營質量。堅持市場化機制，突出績效考核「指揮棒」作用，加大向實業板塊基層員工傾斜，從組織關懷、文化凝聚等角度打造「幸福中信」，增強員工獲得感。加強品牌管理，提升品牌價值；強化與境內外資本市場的溝通，推動市場更為完整充分認識公司投資價值。

積極踐行ESG理念

堅信履責擔當與高質量發展相輔相成，不懈推動可持續發展理念融入經營管理和業務發展全過程。印發《中信股份ESG工作指引》，全面提升ESG統籌管理水平。圍繞「兩增一減」戰略，推進雙碳工作走深走實。中信銀行綠色信貸和綠色債券承銷規模同比實現雙位數增長，中信證券成為國內首家開展碳交易業務的證券機構。實業子公司加快發展方式綠色轉型，加強碳資產管理，積極推廣應用節能降碳先進技術，提高能源資源利用效率和清潔生產水平。中信環境深入節能、降耗、資源化技術創新，大力發展綠色經濟。中信戴卡綠電鋁、再生鋁用量穩步提升，綠色低碳製造技術達行業先進水平；中信泰富能源加大新能源項目儲備和運營，加快綠色低碳轉型步伐。行業領先的ESG形象獲得市場認可，成功入選「中國ESG上市公司先鋒100」榜單，綜合類企業排名第二，獲得「上市公司ESG發展的領先者」榮譽。

使命呼喚擔當，奮鬥開創未來。二零二三年是全面貫徹黨的二十大精神的開局之年，也是中信股份戰略規劃實施承上啟下的關鍵年份。中信股份將堅持穩中求進工作總基調，完整準確全面貫徹新發展理念，加快融入新發展格局，錨定建設世界一流企業目標，推進改革走深走實，加快打造卓越企業集團，全力推動高質量發展再上新台階，為全面推進中國式現代化作出新的更大貢獻，為股東和社會創造更大價值。

朱鶴新

董事長

二零二三年八月三十一日於北京