



CITIC Limited

中國中信股份有限公司

(於香港註冊成立的有限公司)

(股份代號：00267)

董事長致股東的信

各位股東：

二零二四年上半年，面對複雜嚴峻的外部環境，中信股份堅持以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，堅決貫徹落實黨中央、國務院決策部署，按照「一個深入、三個推動、五個突破」深化改革總體思路，推動金融做優做強、實業轉型升級、風險有效化解，業績保持穩中向好。上半年，中信股份實現歸屬於普通股股東淨利潤人民幣321億元，同比增長0.1%。標普將中信股份主體信用評級由BBB+(展望正面)調升至A-(展望穩定)，達到了二零一六年以來的最好水平。中信集團「世界500強」排名位居第71位，較上年提升29位。

這些成績的取得，離不開全體股東的支持。中信股份始終致力於提升公司價值和股東回報，堅持穩定可持續的股息政策。董事會建議派發中期股息每股人民幣0.19元，較去年中期每股股息提高人民幣0.01元，分紅金額人民幣55.27億元。

我們以實際行動表達對公司基本面和未來發展前景的堅定信心，今年上半年公告實施董事及中高級管理人員自願自費購股方案，目前已有近200人買入中信股份股票，合計金額超8,000萬港元。

深入實施「五五三」戰略 高質量發展紮實推進

綜合金融服務板塊克服經營壓力，着力打造金融「五篇大文章」的中信樣板。中信金控提升服務實體經濟質效，板塊內金融子公司完成信貸、股債承銷等綜合融資規模達人民幣11.8萬億元；成立中信股權投資聯盟和中信特殊資產聯盟，進一步強化綜合金融服務優勢。中信銀行穩步推進「五個領先」戰略，淨息差變動跑贏大市，營業淨收入、非息淨收入實現較好增長，綠色信貸、製造業中長期貸款和普惠貸款餘額分別較年初增長15%、8%和7%。中信証券業務經營保持穩健態勢，境內股債承銷金額人民幣9,090億元，位居行業首位。其中，服務戰略性新興產業股權融資規模和科技創新債券承銷規模保持領先。中信建投証券以人民幣7,048億元的境內股債承銷規模排名行業第二，完成國家級專精特新「小巨人」企業股權融資數量位居行業首位。中信信託加快業務轉型步伐，信

託資產規模較年初增長18%。中信保誠人壽加強渠道建設，優化產品結構，新業務價值同比增長10%。

先進智造板塊受益於裝備製造業和高技術製造業等新動能，增長勢頭良好，持續推動高端化、智能化、綠色化轉型，提升產品競爭力。中信重工完成人民幣8.28億元向特定對象發行股票項目，進一步鞏固提升全球領先的裝備製造優勢。中信戴卡克服成本上漲等不利影響，鋁車輪、鋁鑄件產銷量保持雙位數增長，收入淨利潤同比「雙增」。

先進材料板塊助力鞏固產業鏈供應鏈安全，有效保障國家戰略資源供應。中信泰富特鋼與南鋼集團在市場有效需求不足的情況下，經營業績跑贏同業，特鋼產品產量和出口量穩居中國特鋼行業首位，2,060兆帕級橋樑纜索材料用於「深中通道」建設，綜合性能達到國際領先水平。作為澳大利亞最大磁鐵礦項目，中信澳礦克服包括在解決土地長期使用問題過程中造成的減產、勞動力短缺以及成本上升等多重挑戰，仍然保持中國鐵精粉進口主要供應商的地位。中信金屬投資的艾芬豪KK銅礦三期選廠、基普什鋅礦新選廠提前竣工投產，產能均居全球前列。

新消費板塊積極應對需求不足等不利影響，努力推動轉型發展。中信出版着力打造數智出版和少兒閱讀服務體系，圖書零售市場實洋市佔率在出版機構中保持首位。中信國際電訊持續拓展5G應用，服務智慧城市建設，5G用戶數同比翻番、滲透率接近9成，經營韌性和增長潛力進一步凸顯。中信股份積極支持隆平高科貫徹種業振興行動部署，堅持長期投資，做好耐心資本，力爭將隆平高科打造成為世界一流種業集團。

新型城鎮化板塊深度融入「一帶一路」建設，助力區域協調發展，全力推動項目建設交付。中信建設資陽臨空經濟區、南京江北新區、哈薩克斯坦公路等國內外重點項目有序推進。中信環境新簽生效合同金額同比接近翻番，承接澳門最大的半島污水處理廠運營，提前完成哈薩克斯坦KBM油田採出水回用項目達產驗收。中信泰富地產加速重點項目交付結算，收入和利潤均實現逆勢增長。

統籌發展與安全 發展韌性活力更加彰顯

風險化解穩步推進。協同化險工作取得積極成效，深圳金沙灣、上海董家渡等一批項目實現突破性進展，中信信託恒大廣州項目實現順利退出。建立常態化風險排查機制，加強風險併表和穿透管理，壓實各級合規管理責任。

科技創新釋放效能。發布「人工智能+」行動方案，打造「1+N」大模型生態，統籌建設1個集團級通用大模型底座，支持子公司發揮「龍頭」「鏈主」優勢，研發N個行業大模型。推進智慧礦山重型裝備全國重點實驗室、數字鋼鐵全國重點實驗室、種業前沿關鍵共性技術實驗室等創新平台建設。在連續打造鋁車輪、特殊鋼行業兩座「燈塔工廠」後，積極推進中信戴卡摩洛哥「燈塔工廠」建設。中信戴卡、中信重工協同推進「一體化壓鑄」項目，發布整體解決方案，助力汽車製造流程變革。南鋼集團參與完成的兩項科技成果獲國家科技進步獎二等獎。

大力拓展海外業務。國際化是中信傳統優勢，是中信長期堅持的戰略方向。中信銀行香港分行順利開業，進一步完善國際金融服務布局；中信証券不斷做優全球金融服務，國際業務利潤大幅增長。中信戴卡鋁車輪全球市場佔有率連續16年保持行業第一，中信重工新增海外生效訂單總量創歷史新高。中信建設新簽約沙特利雅得社會住房、阿聯酋瑪瑞安島商業綜合體和烏茲別克斯坦公路改造等重大項目。

ESG表現持續提升。董事會戰略委員會更名為戰略與可持續發展委員會並建立相應工作機制，進一步強化ESG頂層設計。探索構建「綠色融資、綠色投資、綠色諮詢、綠色生活、碳管理」五位一體的綠色金融服務體系，對公綠色信貸餘額達人民幣5,291億元，綠色債券承銷數量和規模穩居市場第一。加大資源投入，創新幫扶模式，為幫扶區縣引進、投入各類資金超過人民幣9億元。

啟動金融「強核」、實業「星鏈」兩大工程 堅定不移推進全面深化改革

下半年，外部環境依然複雜嚴峻。我們將全面學習貫徹黨的二十屆三中全會精神，錨定「一個深入、三個推動、五個突破」深化改革總體思路，繼續當好深化改革的排頭兵，加快推進「提質效」的改革，強化核心競爭力；推進「強動能」的改革，發展新質生產力；推進「調結構」的改革，增強價值創造力；推進「防風險」的改革，提升風險管控力；推進「優治理」的改革，激發組織戰鬥力，以進一步全面深化改革新成效推動業績改善和價值提升，努力打造世界一流科技型卓越企業集團。

在眾多改革任務中，我們已全面啟動金融「強核」工程，着力打造「五個領先」銀行，建設一流投資銀行，鞏固信託優勢地位，增強保險競爭能力，推動金融租賃成為綜合金融板塊新的增長極；啟動實業「星鏈」工程，開展傳統產業「煥星」、新興產業「造星」、未來產業「探星」三大行動，發展新質生產力，培育更多行業領軍企業。

今年是中信成立45周年，回顧不平凡的發展歷程，改革始終是中信應變局、破難局、開新局的關鍵一招。面向未來，我們將堅定不移推進深化改革，打造更有「特質」、更為「優質」、更具「潛質」的中信，努力建設一支梯次合理、能堪重任的好隊伍，厚築一個經營有序、風險可控的好家底，完善一套科學完備、有效管用的好制度，涵養一個風清氣正、幹事創業的好風氣，為以中國式現代化全面推進強國建設、民族復興偉業作出新的更大貢獻！

奚國華

董事長

二零二四年八月三十日