



CITIC Limited

中國中信股份有限公司

(於香港註冊成立的有限公司)
(股份代號：00267)

董事長致股東的信

尊敬的各位股東：

二零二五年上半年，全球經濟復蘇乏力，地緣政治風險加劇，外部環境的不確定性顯著增強。得益於中國經濟的強勁活力和香港市場的蓬勃機遇，中信股份銳意進取、攻堅克難，在各位股東支持下，以穩健經營應對變局挑戰，以改革創新驅動轉型躍遷，交出了一份成色十足的「半年考」答卷。

上半年，公司實現營業收入3,688億元，淨利潤598億元，歸母淨利潤312億元，整體符合預期。金融板塊子公司利潤全面提高，主要實業子公司業績向上向好。公司資本市場表現大幅提升，截至二零二五年六月末，公司股價收於10.78港元／股，總市值3,136億港元，較年初上漲21%，跑贏恒生指數。標普信用評級保持二零一六年以來最高水平。這些成績離不開股東的支持和信任。為更大力度回饋股東、共享發展成果，董事會建議派發中期股息每股人民幣0.2元，較去年中期每股股息提高人民幣0.01元，分紅總額為人民幣58.18億元。

戰略引領，主責主業質效更優

半年來，公司錨定「一個深入、三個推動、五個突破」深化改革總體思路，探索綜合性企業高質量發展的實踐路徑，努力打造多領域踐行國家戰略、多業態釋放綜合潛能的優勢格局。

金融「強核」縱深推進。全面構建協調聯動的綜合金融體系，更好踐行金融工作的政治性、人民性。核心功能有效增強。圍繞服務實體經濟，深化綜合金融模式創新，持續做深做實「五篇大文章」，特別是科技金融、綠色金融擦亮品牌，服務前六批國家級專精特新和前八批製造業單項冠軍企業超1.41萬家、覆蓋率超92%；綠色債券承銷規模穩居市場前列。跨境金融有力有為。緊抓香港金融市場擴容機遇，在債券承銷、跨境貸款、資本市場服務等方面持續發力，成功保薦寧德時代在港上市，為近三年全球最大IPO；旗下華夏基金(香港)推出全球首支以人民幣計價的代幣化基金，成為亞洲首家提供港元、人民幣、美元全系

列代幣化貨幣基金的資產管理公司。**各大業態質地提升。**銀行業務業績表現延續向好態勢，上半年A股、H股股價和總市值創歷史新高；獲批籌設金融資產投資公司，為提升多元化服務能力拓寬渠道。證券業務主要指標保持領先，資本市場「穩定器」作用更加凸顯。信託、保險等業務改革轉型步伐加快，細分領域優勢進一步擴大。金融租賃業務資本實力得到增強，加快鍛造綜合金融板塊新增長極。

實業「星鏈」多維發力。統籌推進「煥星」「造星」「探星」三大行動，培育厚植新質生產力。**傳統產業強基固本。**堅持「公司也是產品」的理念，着力打造龍頭企業、專精技術、旗艦項目。中信戴卡鋁車輪、鋁鑄件等產品銷量再創新高，在全球汽車零部件企業百強榜排名升至第42位。中信金屬鞏固「鋁明星」、打造「銅明星」，持續優化貿易品種結構，加強投後管理，淨利潤大幅增長。特鋼業務合計利潤總額保持同業領先。隆平高科完成12億元定增，加快向全球種業領軍企業邁進。**新興產業、未來產業蓄勢待發。**積極開展產業併購跟蹤研究，完成重點項目入庫儲備。主動融入區域低空經濟發展，中信海直拓展海上油田服務等場景，成功開展全球首次2噸級eVTOL海洋石油平台試飛。深化「人工智能+」行動，發布「元冶」鋼鐵大模型，帶動「AI+鋼鐵」轉型升級。

海外發展再上台階。國際化是中信的特色優勢，也是長期堅持的戰略方向。公司制定了國際化業務發展和港澳業務發展戰略，依託「要出國、找中信」「來中國、找中信」服務品牌，舉辦德國企業南京行、日本企業廣東行等活動，促成一大批務實成果落地，有效彰顯橋樑紐帶作用。海外業務發展實現新提升，投行海外業務淨利潤大幅增長，新簽約阿聯酋迪拜住房、烏茲別克斯坦燒鹼工廠等標誌性工程，為高質量共建「一帶一路」增添新亮色。

科技賦能，價值創造動能更強

公司堅持把創新驅動擺在更加重要位置，一體化推進科技創新工作，強化對高質量發展的動力支撐。

創新體系夯基壘台。深入實施科技創新「磐石」行動，建設以2個全國重點實驗室為龍頭、4個公司級科技創新中心為中堅、N個領域級研發中心為基礎的「2+4+N」科創平台集群，築牢科技創新底座。今年三月，中信香港人工智能科創中心率先成立，將統籌全球創新資源，圍繞工業智能、具身智能、金融科技等領域強化攻關，加快打造科技創新高地。

成果轉化亮點紛呈。依託中信場景和數據優勢，着力打破壁壘、共享資源，形成技術與應用雙向促進的良性循環。中信泰富特鋼2200兆帕級橋樑纜索鋼絲用鋼將用於世界最大跨度橋樑建設。中信重工高強度金屬鑄鍛件連續20次建功國之重器。華智生物「液相生物芯片在分子與智能育種中的研發與應用」項目，獲評2025年金磚國家解決方案大賽生物經濟賽道一等獎。中信股份多項科技成果提名2025年度國家科學技術獎。

隊伍建設釋放活力。大力實施科技人才「星河」行動，上半年推選若干名首席科學家、高級專家、青年科技創新英才，構建「金字塔」型創新人才矩陣；建立以創新能力、質量、實效、貢獻為導向的人才評價體系，在人員薪酬激勵、項目經費使用、科研成果轉化等方面探索改革措施，激勵各類創新人才勇攀高峰、多作貢獻。

管控提質，高質量發展基礎更穩

堅持向管理要效益、用精益促發展，不斷放大綜合性企業核心競爭優勢。

資源配置更加優化。攻堅克難推進壓降層級、瘦身健體專項工作，公司涉及行業大類、法人層級進一步壓減。內部業務整合取得實質進展，股權管理關係有效理順，資源配置更加聚焦，產業優勢進一步增強。

精益效能穩步提升。推動採購管理、費用管控等體系優化，深挖融資成本壓降空間，強化高資本消耗攻堅，上半年金融子公司節約資本64億元。一體建設「領航平台」，統籌搭建數據中心、算力中心，激活管理創新的數智驅動。

安全底線全面夯實。把握風險應對戰略主動，前瞻研判外部衝擊影響，優化經營策略、穩慎處置風險。中信澳礦土地受限問題訴訟取得里程碑式進展，《2023版項目開發建議書》獲西澳州政府高效審批，為項目可持續運營打下良好基礎。協同化險模式深入推廣，新增重組盤活項目金額98億元。公司房地產、政府融資平台業務風險持續收斂，守牢不發生系統性風險底線。

今年是「十四五」規劃收官之年，也是「十五五」規劃謀篇布局之年。站在承前啟後的歷史節點，公司將始終堅持以價值為中心的內涵式發展，堅定履行對客戶、對股東、對社會的鄭重承諾，全力推動經營管理上台階、提質效，開創高質量發展新局面。

一是觀全局，以戰略明定位。高質量編制公司「十五五」發展規劃，科學定位主責主業、目標指標，謀劃一批牽一髮而動全身的重大改革、重大項目。完善有中信特色的管控機制，以「一個戰略」定方向、「兩張清單」管權責、「獎懲並舉」增活力，通過建立務實管用有效的「五時」大監督體系，築牢防線、防範風險，引領世界一流企業建設取得更大成效。

二是謀長遠，以改革擔使命。堅持向改革要動力，釋放產融並舉優勢潛能，夯實踐行國家戰略的堅實基礎。深入實施金融「強核」工程，建強金控集團，提升金融業態核心功能、核心競爭力；深化綜合金融模式創新，打造企業全周期、立體式投資矩陣，增強服務實體經濟質效。扎實開展實業「星鏈」工程，更大力度推進傳統產業升級、新興產業壯大、未來產業培育，加快發展新質生產力。

三是察大勢，以創新應挑戰。保持不進則退、慢進亦退、不創新必退的戰略清醒，大力推進理念、模式、技術、機制等全方位創新，解決深層次矛盾問題，構築全新競爭優勢。重點推進科技創新，發揮創新平台集群牽引作用，推動形成更多具有中信辨識度和影響力的創新成果。迭代升級協同機制，搭建高效聯動的協同管理平台，調動全員價值共享的內生動力。

四是行大道，以開放譜新篇。聚焦當好新時代連接世界的「一座橋」，打造「走出去」和「引進來」的綜合服務平台，全方位助力高水平對外開放。鞏固中亞、澳洲等地區傳統優勢，深入拓展「一帶一路」沿線業務機遇，積極參與香港北部都會區建設。大力推進「要出國、找中信」「來中國、找中信」品牌落地，探索戰略參股、項目跟投、政企協同等合作模式，實現各方互利共贏。做實境外協同分會建設，以「一個中信、一個客戶」推動國際化發展實現新跨越。

展望未來，兩個大局同步交織、相互激蕩，新一輪科技革命和產業變革風起雲湧、席捲全球。無論環境形勢如何變化，有國家戰略清晰指引，有廣大股東、客戶大力支持，我們有信心、有能力把握新機遇、迎接新挑戰，朝着建成世界一流科技型卓越企業的目標不懈邁進，努力創造更大價值回報，為強國建設、民族復興偉業作出新貢獻！

奚國華

董事長

二零二五年八月二十九日